

2024

La Banque des  
collectivités





# Sommaire

\_01 La Banque des collectivités

\_02 L'AFL aujourd'hui

\_03 Le fonctionnement concret

# La Banque des collectivités



# Aperçu des principales banques qui financent les collectivités

Les banques privées universelles



La seule banque qui appartient à 100 % aux collectivités



La banque qui appartient à l'État



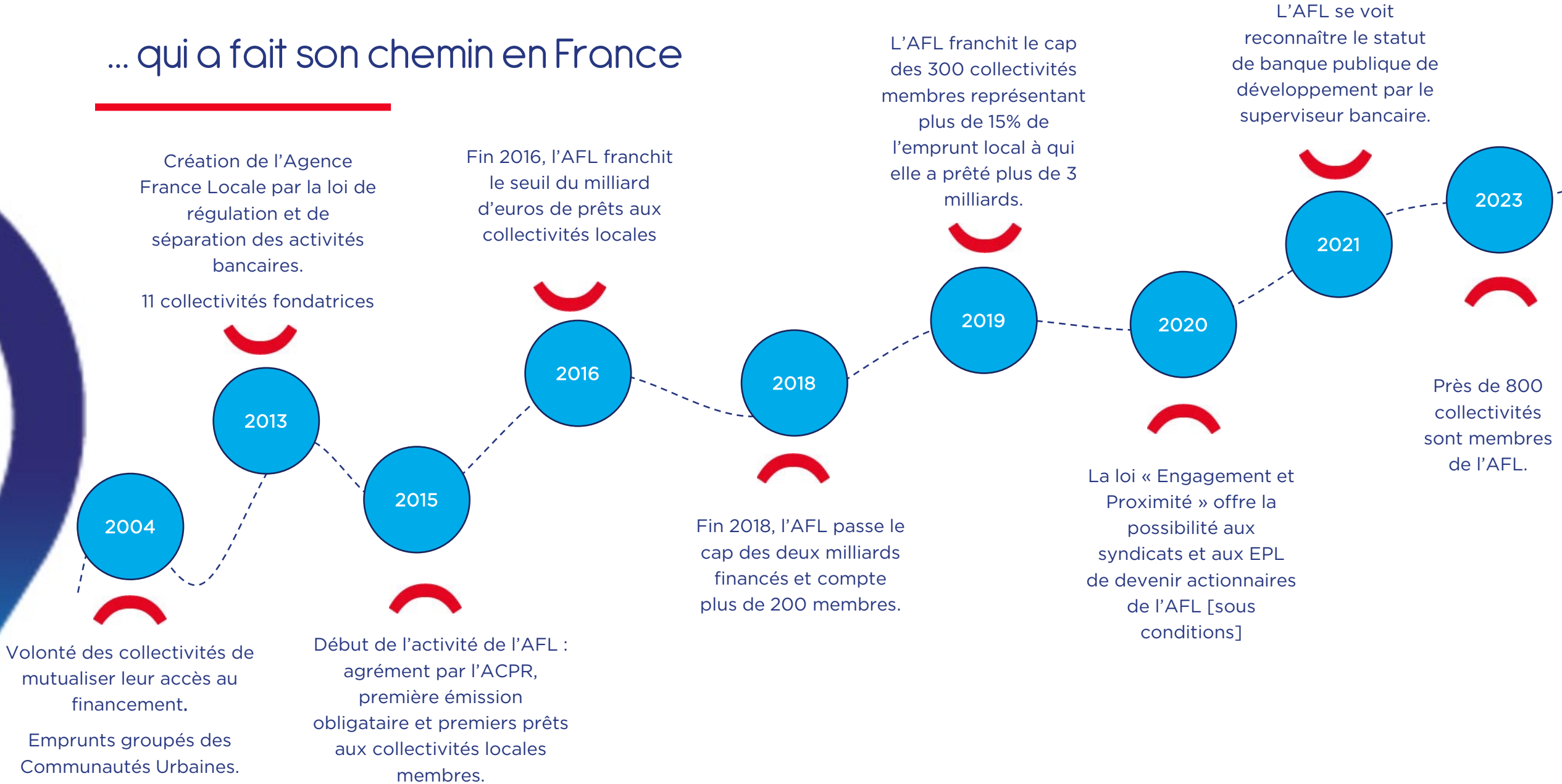
Banques publiques

# Une idée émanant du nord de l'Europe...



Moody's/S&P/Fitch ratings / NR: Non Rated

# ... qui a fait son chemin en France



# La seule banque publique de développement exclusivement dédiée au monde public local

---



Les collectivités sont les  
uniques actionnaires



Communes  
Groupements  
Départements  
Régions



Les collectivités  
actionnaires sont les  
uniques bénéficiaires



L'Agence France Locale lève des fonds auprès des investisseurs français et internationaux qu'elle redistribue sous forme de prêts bancaires simples (prêts moyen / long terme à taux fixe ou taux variable, lignes de trésorerie)



Les collectivités  
actionnaires sont les  
uniques garants



Les collectivités membres de l'Agence France Locale sont collectivement garantes des engagements de l'AFL, dans la limite de leur encours de crédit auprès de l'AFL. Cette garantie permet d'optimiser et de sécuriser le processus de refinancement.



# Une seule raison d'être (inscrite dans les statuts)

---

« Incarner une finance responsable pour renforcer le pouvoir d'agir du monde local afin de répondre aux besoins présents et futurs des habitants ».

Traduisant des engagements forts portés par les collectivités locales membres

## EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE

Loyauté des pratiques,  
Transparence,  
Valeurs,  
Fonctionnement des  
instances

## EN MATIÈRE D'ETHIQUE BANCAIRE

Origine des financements,  
Gestion de la réserve de  
liquidité,  
Ancrage territorial et impact  
des projets financés

## EN MATIÈRE DE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Au sein de ses pratiques  
internes quotidiennes :  
Ressources humaines  
Impact environnemental



# Les objectifs pour les collectivités

---



## UNE LOGIQUE COOPÉRATIVE

Un fonctionnement en circuit-courts  
Une indépendance vis-à-vis de  
l'État et du monde bancaire  
traditionnel.



## UNE BANQUE ÉTHIQUE

Une transparence sur l'origine des fonds  
Des produits simples, non structurés  
Une politique d'investissement  
responsable



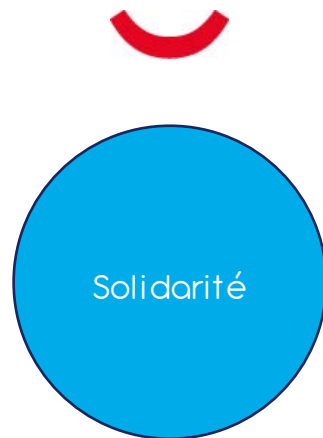
## UN ACCÈS SANS RESTRICTION AU FINANCEMENT DURABLE

Pas de prêt vert, pas de dossier,  
mais un accès de toutes les  
collectivités au financement  
durable.

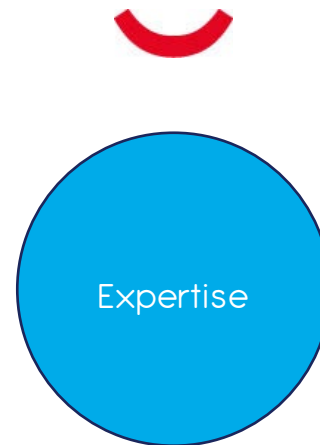
# Des valeurs fortes

---

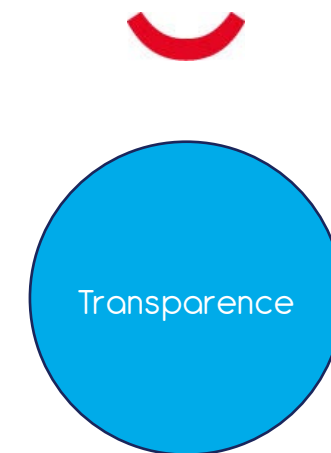
De la plus petite commune à la grande région, en zone rurale ou urbaine, en métropole ou en outre-mer, toutes les collectivités sont concernées et mutualisent leur accès à la ressource financière pour en optimiser le coût.



Un effectif allégé (40 personnes) pour assurer une grande réactivité et une expertise pointue sur les finances locales et les collectivités, uniques clients.



En tant qu'actionnaire, les collectivités impulsent les orientations stratégiques du Groupe. Toute collectivité a aussi accès à sa notation financière, la méthode de calcul de l'apport en capital...



# Un modèle de gouvernance unique : transparente et responsable...

Gouvernance basée sur une structure duale conçue de façon à :



**Empêcher**  
toute concentration des pouvoirs sur une instance unique.



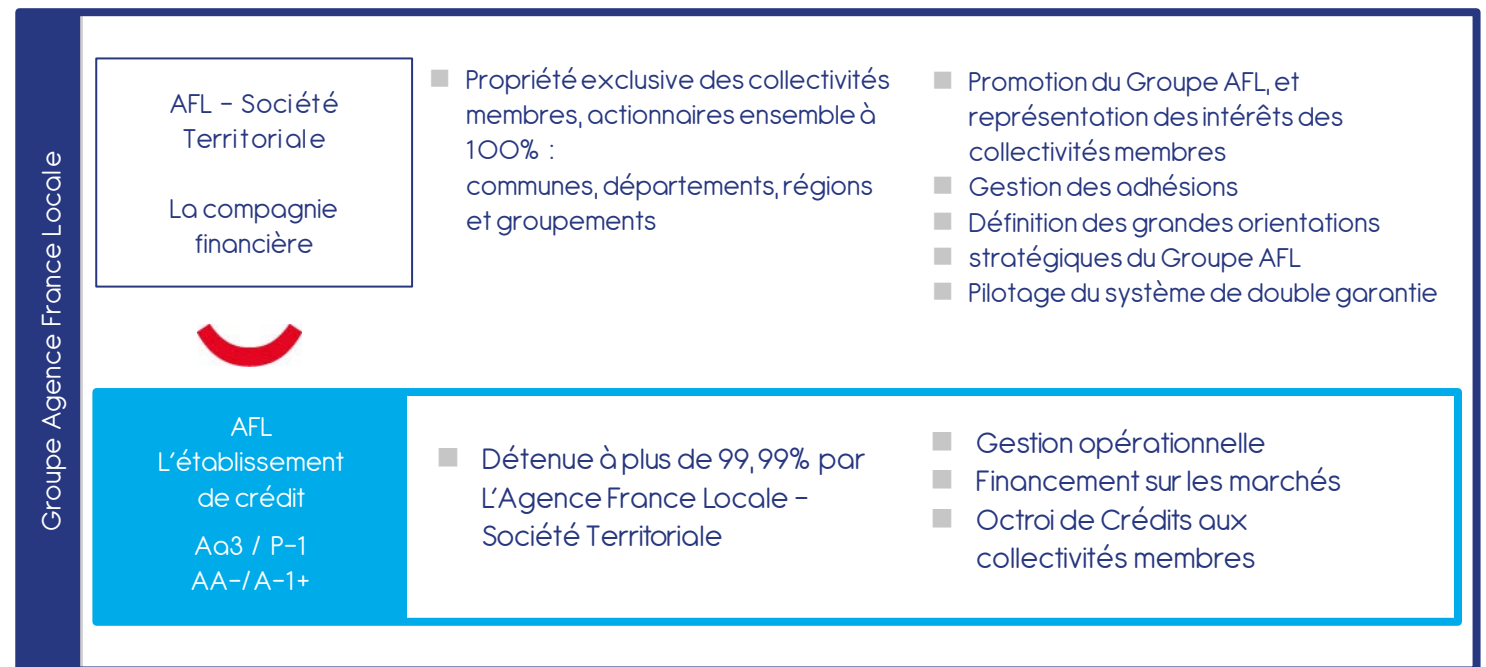
**Étanchéifier**  
la conduite opérationnelle des orientations stratégiques des collectivités membres.



**Conduire**  
à une responsabilisation accrue des parties prenantes par des mécanismes de contrôle.

## Actionnariat

## Missions



# Le Conseil d'administration dans sa nouvelle composition



Marie Ducamin  
Présidente



Sacha BRIAND  
Vice-Président

## Comité d'audit et des risques



Pierre BOILEAU \*  
Vice-Président en charge des  
relations avec les Territoires  
Voisins  
METROPOLE DU GRAND NANCY



Nicolas SAMSOEN  
Vice-Président en charge des  
finances et de l'efficacité des  
politiques publiques  
DEPARTEMENT DE L'ESSONNE



Bernard ANDRIEU  
Conseiller Municipal,  
membre de la commission  
des finances  
COMMUNE DE MUZY



Christèle WILLER  
Maire  
COMMUNE DE  
BUSCHWILLER

## Comité des nominations, des rémunérations et du gouvernement d'entreprise

### La Direction générale de l'AFL-ST



Olivier LANDEL  
Directeur général



Yves MILLARDET  
Directeur général  
délégué



Luc BERTHOUD \*  
Vice-Président chargé de  
l'habitat de la cohésion  
sociale et de l'insertion  
DEPARTEMENT DE LA  
SAVOIE



Bertrand ARTIGNY  
Vice-Président  
en charge des finances  
METROPOLE DE LYON



Bertrand HAUCHECORNE  
Maire  
COMMUNE DE MAREAU-AUX-  
PRES



Didier REVEAU  
Conseiller Régional  
Membre de la commission des  
finances  
REGION PAYS DE LA LOIRE



Stéphane BÉRARD  
Conseiller Régional  
REGION OCCITANIE



Sandrine DERVILLE  
Vice-Président en charge des  
finances, de  
l'administration, de la  
modernisation et de l'ouverture  
de l'action publique  
REGION NOUVELLE-  
AQUITAINE



Didier KHELFA  
Vice-Président en charge du  
budget des finances et de la  
stratégie financière  
AIX-MARSEILLE PROVENCE  
METROPOLE



Bernard BIENVENU  
1<sup>er</sup> Vice-Président,  
Services aux communes  
et à la déconcentration  
CA BASSIN DE BOURG-  
EN-BRESSE



Luc BOUARD  
Président  
CA DE LA ROCHE-SUR-YON

# Composition du Conseil de surveillance et Directoire de l'AFL



Sacha Briand  
Président



Marie Ducamin  
Vice-Présidente

## Directoire de l'AFL



Yves MILLARDET  
Président du  
Directoire



Thiébaud Julin  
Directeur général, et  
Directeur Financier



Ariane Chazel  
Directrice Engagements  
et Risques, Climat et  
Finance durable



Laurence Leydier  
Directrice des  
adhésions et du  
crédit



Olivier Roullé  
Secrétaire général, Directeur des  
Systèmes d'information, DRH

## Comité d'audit



François Drouin  
Président du Comité  
d'audit



Olivier Landel  
Directeur général de l'AFL-ST



Victoire Aubry-Berrurier



Marie Lemarié



Olivier Labe  
Censeur

## Comité des risques



Sophie Souliac  
Présidente du Comité  
des risques



Olivier Landel



Victoire Aubry-Berrurier



François Drouin



Lydie Assouline  
Censeur

## Comité des nominations, des rémunérations et du gouvernement d'entreprise



Sophie L'Hélias,  
Présidente du CNRGE



Olivier Landel



Sophie Souliac-Dallemagne



Estelle Grelier

## Comité stratégie et engagements responsables



Lars Andersson  
Président du Comité Stratégie  
et Engagements responsables



Olivier Landel



Nicolas Fourt



Delphine Cervelle



Julien Denormandie

# Des relations partenariales avec les acteurs du monde local



## Associations nationales d'élus

 AMF ASSOCIATION DES MAIRES DE FRANCE ET DES PRÉSIDENTS D'INTERCOMMUNALITÉ Partenariat historique Héberge siège social AFL-ST	 AMRF Association des Maires Ruraux de France Partenariat annuel
 Andam ... la force du réseau Partenariat annuel	 ANPP TERRITOIRES DE PROJET Partenariat annuel
 association des maires VILLE & BANLIEUE de France Partenariat d'expertise	 ACCD'OM Association des Communes et Collectivités D'Outre Mer Partenariat annuel
 FRANCE URBAINE MÉTROPOLIS, AGGLOS ET GRANDES VILLES Partenariat historique	 APVF PETITES VILLES DE FRANCE Partenariat annuel
 INTERCOMMUNALITÉS DE FRANCE Partenariat annuel	



## Associations de dirigeants territoriaux

 ADGCF Partenariat annuel	 IngéChef Partenariat annuel
 SYNDICAT NATIONAL DES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES Partenariat annuel	 afigese Association Finances • Gestion • Evaluation des collectivités territoriales Adhésion annuelle Participation groupe de travail dette
 geat association des élèves administratrices et administrateurs territoriaux Partenariat annuel	



## Autres associations et organismes

 anct agence nationale de la cohésion des territoires Partenariat annuel	 ADEME AGENCE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE Partenariat annuel
 Cnfrpt Partenariat annuel	 Cerema CLIMAT & TERRITOIRES DE DEMAIN Partenariat annuel
 AIDES TERRITOIRES Fiches AFL répertoriées	 Réseau Finances locales Partenariat annuel
 Comité 21 Adhésion annuelle	 I4CE INSTITUTE FOR CLIMATE ECONOMICS
 Observatoire des finances et de la gestion publique locales Partenariat d'expertise	 AGIR TRANSPORT Partenariat d'expertise



# Une expertise sur les finances locales...

Publication d'un baromètre annuel sur les finances locales et de déclinaisons





# ... Et sur le financement de la transition écologique

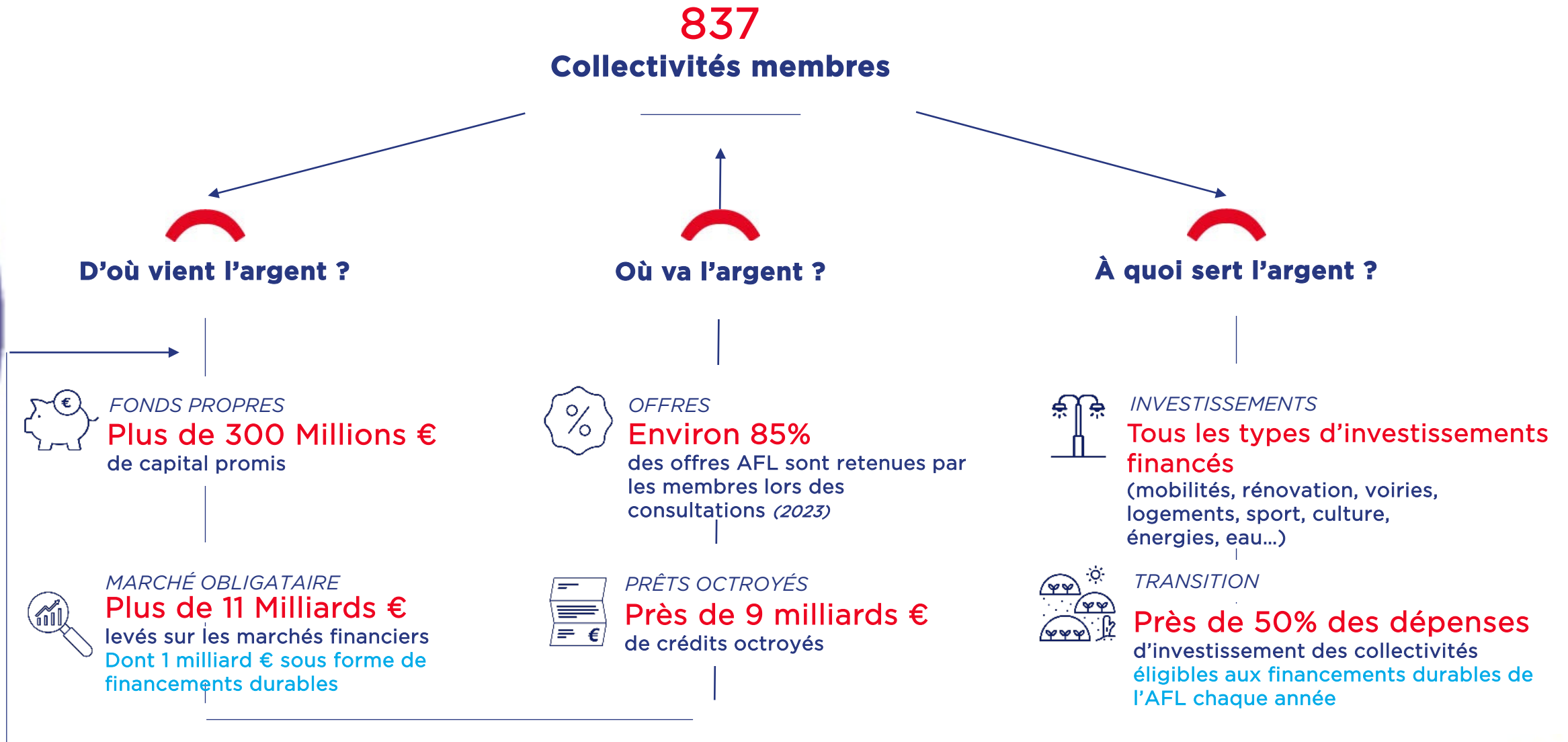
The collage features several reports and guides:

- COMMENT FINANCER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS LES COLLECTIVITÉS LOCALES ?** (JUN 2021) - Étude AFL/INET
- Face à la raréfaction de la ressource en eau, COMMENT MIEUX ORIENTER LES FINANCEMENTS VERS DES USAGES VERTUEUX DE LA RESSOURCE ET LA MODERNISATION DES RÉSEAUX ?** (MARS 2024)
- TOUT SAVOIR, TOUT COMPRENDRE** (JUN 2021) - LE FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS LES PETITES VILLES
- COMMENT MOBILISER LE FINANCEMENT PRIVÉ ET CITOYEN DANS LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ?** (AVRIL 2022)
- LE BUDGET VERT, UN OUTIL D'ANALYSE AU SERVICE DE LA TRANSITION CLIMATIQUE ?** (AVRIL 2022) - Construire un budget vert dans votre collectivité. Guide de mise en œuvre.
- LE FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIALE DANS LES VILLES DE BANLIEUE** (SEPT 2021)
- LE FINANCEMENT DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS LES TERRITOIRES ULTRAMARINS**
- COMMENT FINANCER LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ?** (AVRIL 2023)
- LES PETITES VILLES DE FRANCE AU DÉFI DE LA RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DE LEURS BÂTIMENTS** (DEC 2023)



## L'AFL aujourd'hui

---





## Notes de l'AFL

**MOODY'S**  
INVESTORS SERVICE  
Aa3 (stable)/ P-1

**S&P Global**  
Ratings  
AA- (stable)/ A-1+

Notation publique supérieure ou égale à celles des banques françaises

Notation publique un cran inférieur à celle de l'État français

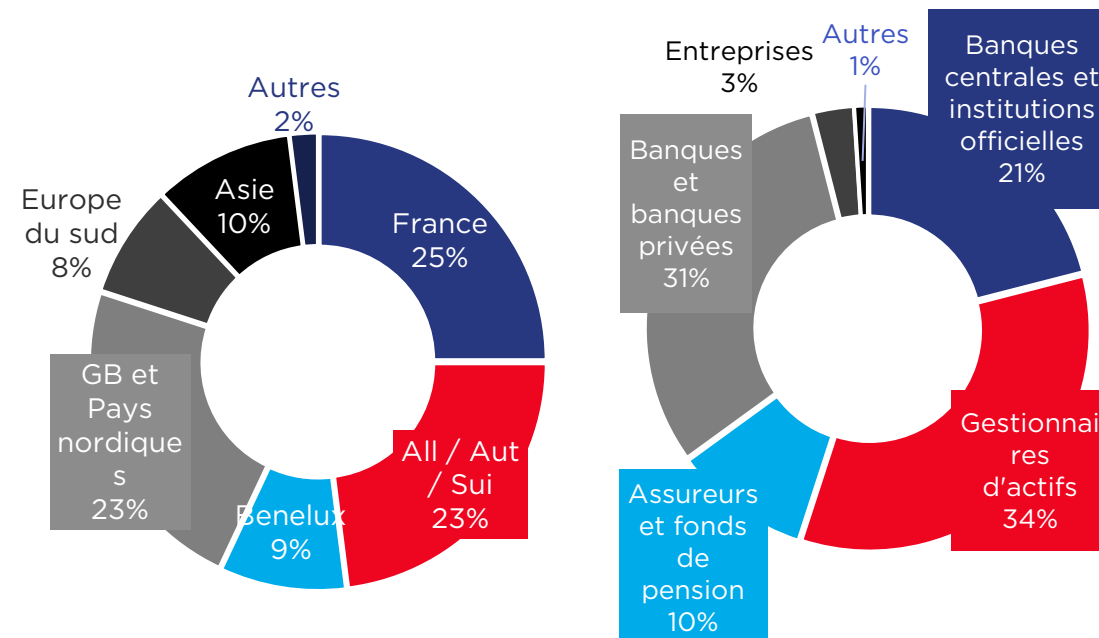
## Levée de fonds sur le marché obligataire et monétaire

Plus de **11 Mds€** Emprunts long terme auprès des investisseurs depuis la création de l'AFL.

## Gestion de la trésorerie

Près de **2 Mds €** Montant de la trésorerie de l'AFL permettant à l'AFL de poursuivre son activité pendant un an en cas de fermeture des marchés.

## Qui sont nos investisseurs ?



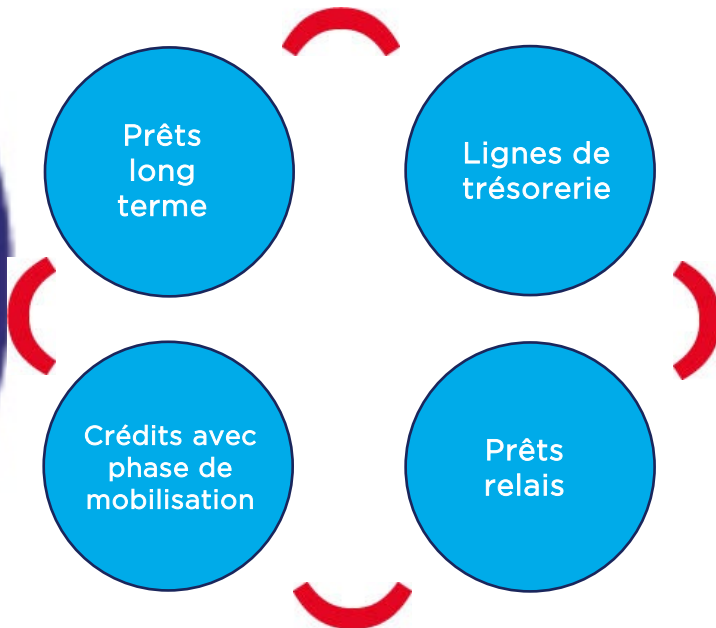
Par provenance géographique

Par typologie

# Focus sur nos crédits : Que finance-t-on ?

Vue au 31/03/2024

Une gamme de financement complète



La durée moyenne de nos crédits :  
**18 ans**

Notre crédit le plus long :  
**42 ans**

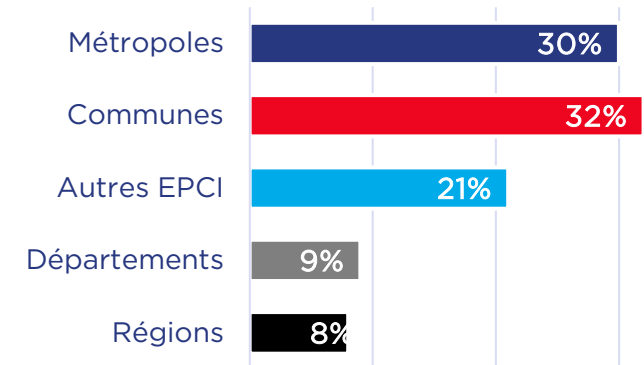
**10 000 €**  
**Notre plus petit prêt**  
(Commune de Rieucazé et Peyrignac)

**80 M €**  
**Notre plus gros crédit**  
(Tisseo)

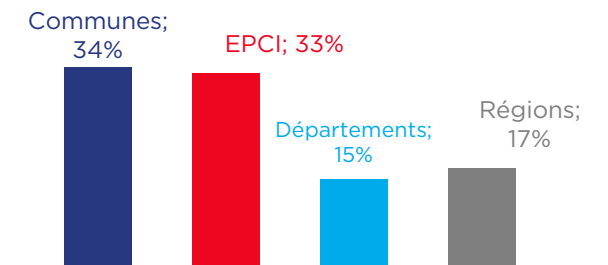
**4,3 M €**  
**Le montant moyen de nos prêts**

**1,105 M€**  
**Le montant médian de nos prêts**

Répartition de nos crédits  
(en volume)

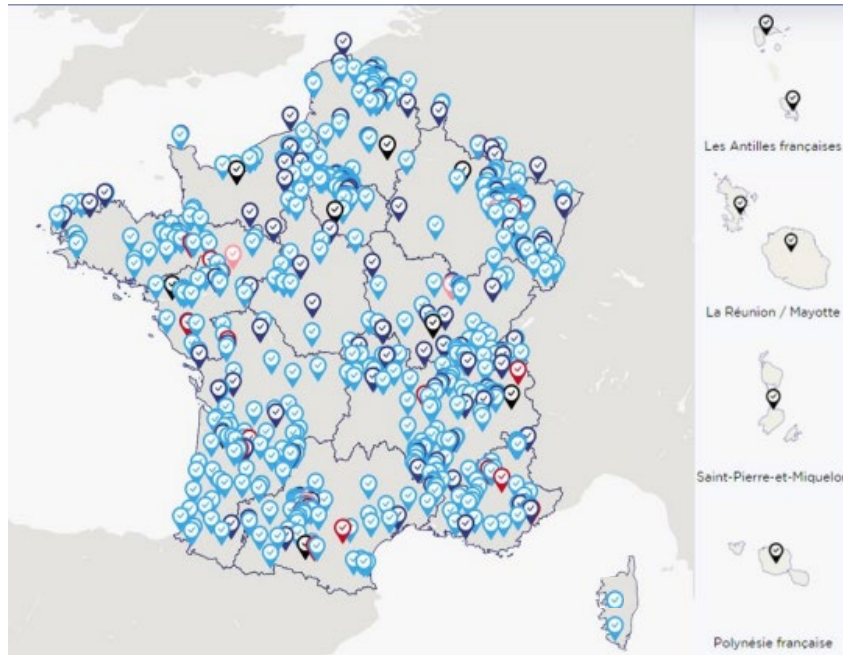


Pour rappel, répartition de la dette locale française :



Source OFGL 2022

## Répartition géographique de nos membres



Notre plus petit actionnaire :  
Aulan (26) : 12 hab

Notre plus grand actionnaire :  
Région Nouvelle Aquitaine : +6 M hab

**5**  
Régions

Pays de la Loire  
Occitanie  
Grand Est  
Bourgogne Franche Comté  
Nouvelle Aquitaine

**15**  
Départements

Aisne - Ariège - Allier - Calvados  
Haute Garonne - Ille et Vilaine -  
Landes - Loire Atlantique - Maine  
et Loire - Meuse - Saône et Loire -  
Savoie - Essonne  
Seine Saint Denis - Yvelines

**2**  
Collectivités  
d'outre-mer

Polynésie Française  
Saint-Pierre et Miquelon

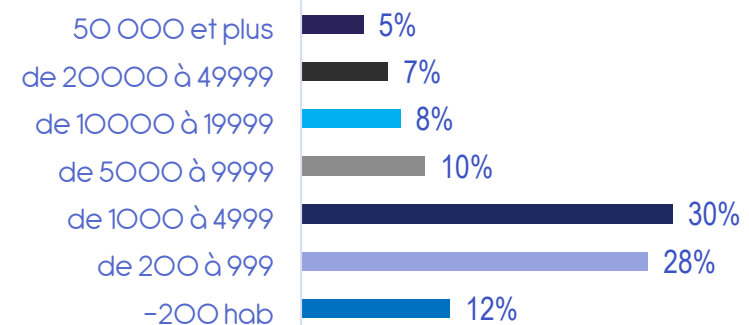
**182**  
Etablissements  
publics

## Répartition des EP membres par typologie



**633**  
Communes

## Répartition des communes membres par nb d'habitants



## Pourquoi ?

75%

des leviers de la réussite de la transition écologique reposent sur les collectivités locales (selon la stratégie bas carbone française, mars 2020)

50%

des émissions de gaz à effet de serre françaises sont directement ou indirectement déterminées par les investissements des collectivités locales. (selon l'ADEME)

7 à 9 milliards €

doivent être investis chaque année par l'État français d'ici 2023 pour tenir les engagements nationaux (selon l'ACE)

## Quel dispositif ?

L'AFL a identifié dans les budgets principaux de ses collectivités actionnaires comptant plus de 3 500 habitants trois grandes catégories d'investissements œuvrant directement pour les Objectifs de développement durable (ODD) de l'ONU (investissements à impact social ou environnemental).

3 domaines de dépenses identifiés

L'accès à des services sociaux essentiels et de base (éducation et culture, emploi, accès aux services de santé essentiels, inclusion sociale) ;

La transition énergétique et écologique (transports publics à bas carbone, prévention et contrôle de la pollution, énergies renouvelables, ...) ;

Les infrastructures durables, les villes et la cohésion territoriale (gestion durable de l'eau, habitat accessible infrastructures durables et accessibles).

1 milliard d'€

Ayant financé des investissements durables des collectivités sont refinancés par des obligations durables. A l'AFL, simplicité et inclusion, pas de prêt vert, pas de prêt à impact, mais des financements transparents.

## Origine des fonds

1 milliard d'€

L'AFL a émis deux obligations durables en juillet 2020 et en janvier 2022 pour un montant total d'1 milliard d'euros.

80 %

des investisseurs ayant souscrit à ces obligations se disent « soucieux d'allouer leur épargne à des investissements visant la transition écologique »



# Quelques exemples de réalisations

## Social et Petite enfance



## Revitalisation des centres villes



## Rayonnement culturel



## Transition écologique



## Développement des mobilités



## Développement sportif



# Ce qu'il faut retenir [Vue au 31 mars 2024]

---



**837**  
Collectivités  
actionnaires



**25 %**  
Part de la dette de  
nos membres dans  
la dette publique  
locale française

Plus de  
**9 Mds**  
de crédits  
octroyés depuis  
2015



**3<sup>ème</sup>** prêteur  
bancaire des  
collectivités  
françaises en 2023  
(Source : Finance  
Active)

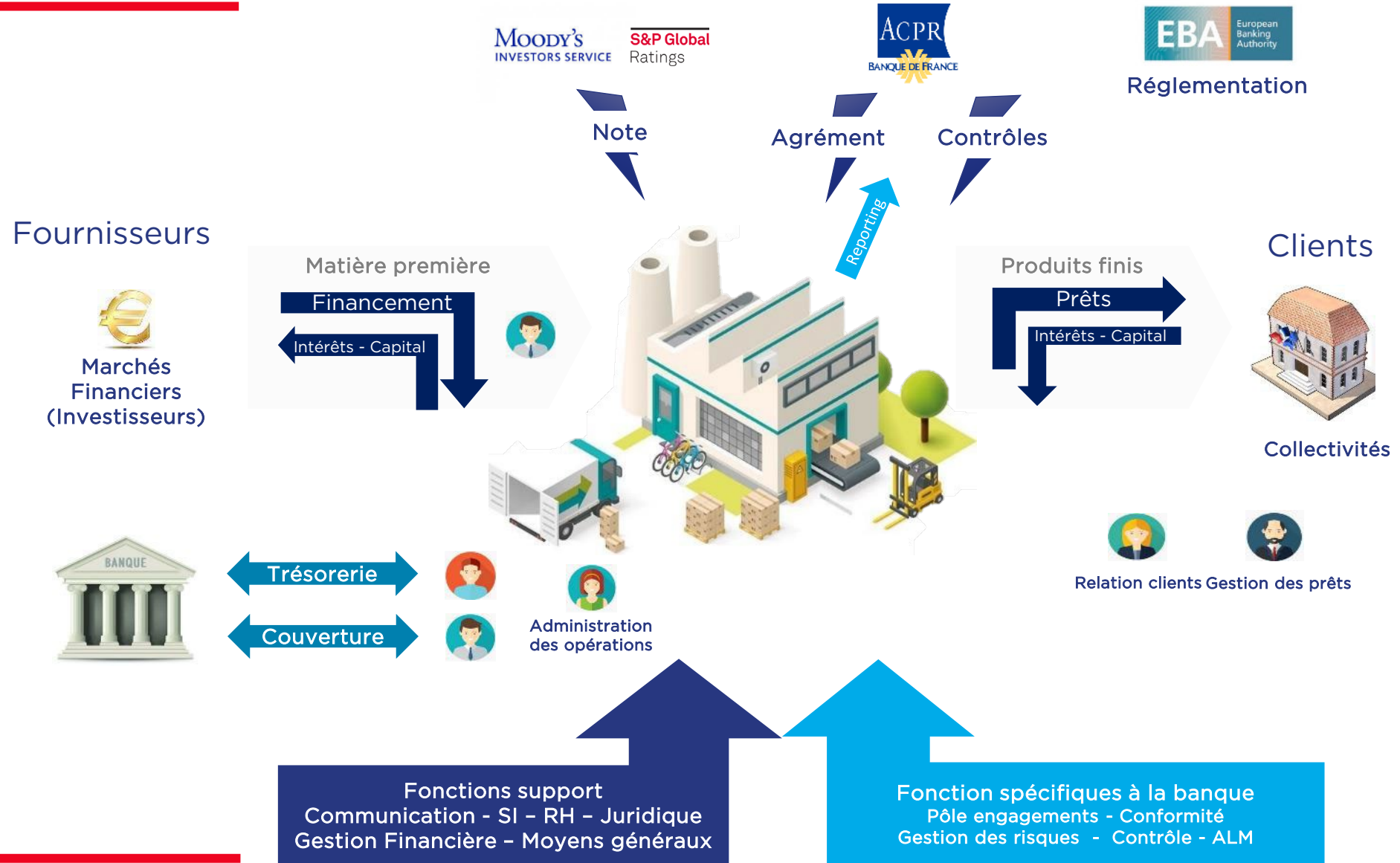




## Le fonctionnement concret

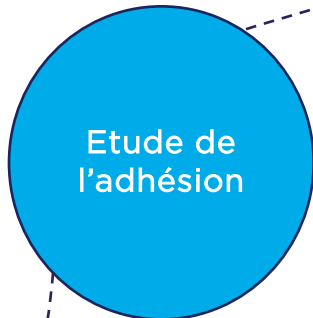
---

# La banque : son fonctionnement concret



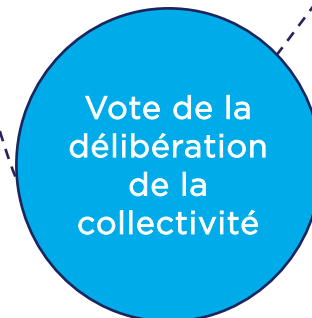
# Le chemin de l'adhésion

La collectivité fait une demande d'adhésion auprès de l'AFL par téléphone, mail ou via le portail dédié : [portail.agence-france-locale.fr](http://portail.agence-france-locale.fr)

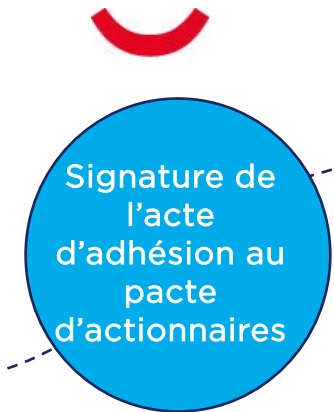


L'AFL calcule une note financière de la collectivité entre 1 et 7.  
De 1 à 5,99 : la collectivité peut adhérer.  
A partir de 6, la collectivité ne peut pas devenir membre pour l'exercice en cours.  
**Depuis le 11 mai 2020, les collectivités doivent également respecter les seuils fixés par le Décret 2020-556.**

L'AFL communique à la collectivité le montant de son apport en capital initial (ACI). Il correspond au maximum entre 0,9 % de l'encours de dette et 0,3 % des recettes réelles de fonctionnement. La collectivité délibère ensuite pour valider l'adhésion.



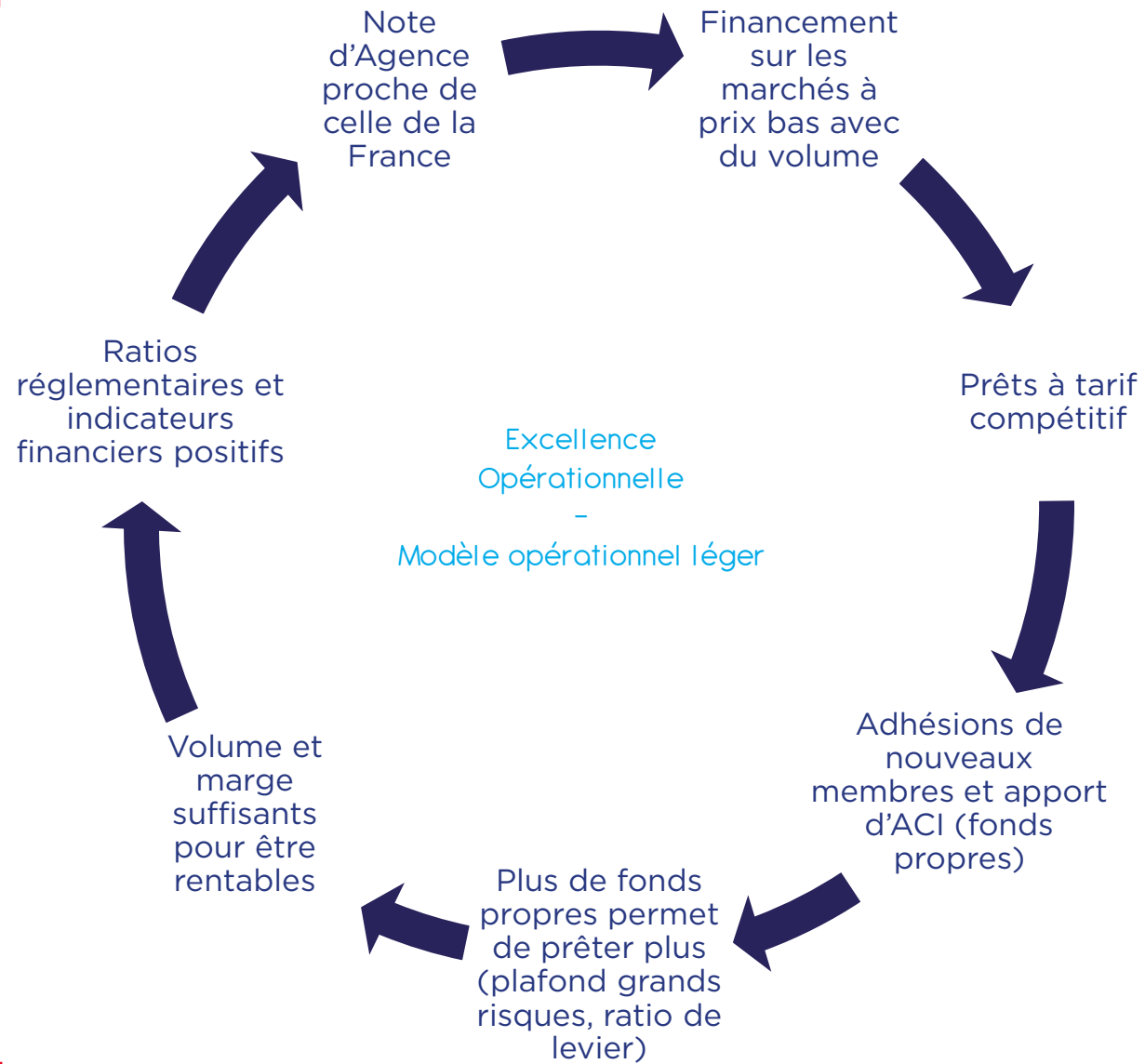
La collectivité devient membre au moment du versement de l'ACI ou de la première tranche d'ACI dans le cas d'un paiement en plusieurs fois. Elle peut alors soumettre une demande de financement auprès de l'AFL.



La collectivité signe ensuite l'acte d'adhésion au pacte d'actionnaires et devient actionnaire de la Société territoriale au moment de l'augmentation de capital. Elle participe alors à la gouvernance du Groupe.

# Les enjeux majeurs de l'AFL

---







Merci de votre attention

